

# 互惠贸易投资

## 中美平衡贸易——全新商业模式

星河中镁备忘录

2019年9月19日

星河中镁是一家国际合资公司，也是经中国政府批准的一家私营公司，旨在进一步将中国镁推向全球市场。星河中镁由中美投资者共同出资组建，位于中国镁矿区的中心地带——陕西省。

星河中镁商业模式不同于大多数涉及美国在华商业投资的公司。星河中镁不仅专注进口和出口，而且涉及更多。

其新型商业模式为互惠贸易投资。

该公司由中美两国一批高管和工程师共同成立、运营、投资和管理（包括银行和会计实务）。中美所有权为51-49（中国占比51，美国占比49），但重大公司决策需获得一致批准。首席执行官是中国人，董事长是美国人。

该公司有意寻求解决贸易关系中的一些不平衡问题，这些问题也是导致近期美中摩擦的部分原因。

实际上，作为中美控股公司，中美两方之间的商业关系处于完全平衡状态。涉及的国际性合同都能达到理想状态：兼顾进出口导向，以保护知识产权为框架。

例如，密歇根州的一家公司需要镁合金为三大汽车制造商生产零件。由于星河中镁有大量供应产品，长期稳定的固定低价合同，且承担交货成本和物流等优势，它就能够为此公司提供低于其当前供应商价格的镁合金。

这对密歇根公司和中国公司都有利，而且未来能够带来更多利益。上述虽然是旧有模式，但这是一个很好的开始。

同时，密歇根公司拥有星河中镁制造新产品所需的技术和设备；而且也希望通过一家对美国友好的公司实现对中国市场的高效接入，进入中国和亚洲地区日益增长的巨大市场。

在这种情况下，星河中镁可能会与其达成一项协议，在中国设立一家美国附属制造厂，直接从星河中镁的制造车间（设备完善齐全）生产密歇根公司的美国设备，进行销售。

美国公司可以快速、经济地在中国生产自己的专业产品；他们提供监督、培训和专业知识等；星河中镁提供原材料、场地、工业基础设施、工程、制造、物流、训练有素和积极进取的员工、组织机构等。

在一些情况下，星河中镁可能也需提供资金，但这完全取决于具体交易情况，且有多种选择。星河中镁已经通过在中国设有办事处的顶级美国公司，在中国保留了国际法律、税务和会计等方面的监督管理。这样选择的原因是如果要在一种新的语言和文化的挑战环境中独立建立所有基础设施，美国方面需要数月的时间、高昂的成本以及高级管理层的持续监督，而星河中镁的目标是最大限度地实现就地取材。

星河中镁还得到了当地、省和国家政府的大力支持，榆林市副市长和陕西省省长的关切（两位领导与星河中镁高管一起出席了2019年5月在美国肯塔基州列克星敦举行的全国省长论坛贸易峰会）。美国方面，密歇根州副州长对此合资公司表示支持，呼吁各方团结起来，通过与中国的新贸易促进密歇根州的商业业务发展。包括肯塔基州和华盛顿州在内的其他州的相关人士也支持这种全面的双边商业发展，因为这有利于双方的就业和经济发展。

因为，此互惠贸易投资模式获得了双方政府的支持。

美国现有知识产权受到知识产权许可证的严格保护，禁止逆向工程，由第三方监控。此外，协议可规定，美国公司在协议之外的所有销售利润中所占的份额，与中国公司的销售利润所占的比例相同；从而为违规行为提供了一种明确和可执行的补救措施。随着两国关系的发展，由美国或中国创造的新的知识产权将由双方共同拥

有和控制，并相互许可。

所有元素都结合在一起，不断移动，形成一个整体，对所有人来说，比各部分总和更有价值。

在中美经济共同发展的漫长现代史上，互惠贸易投资模式的一些要素已显示出效果。中美交流历史可以追溯到1979年，卡特总统和邓小平在玫瑰花园重新建交。正如这份文件所写，这一事件50周年已被载入历史，而新中国成立70周年庆祝活动正在如火如荼的准备中。

实际上，甚至在两国大使互访之前，已有关系回暖的迹象。1972年，周恩来总理与尼克松总统历史性握手之后不久，贸易办公室就开展了许多特别的活动。因此，在两国和国际机构的法律、法规和贸易惯例的支持下，有一套先例可供借鉴，不需要发明新东西来巩固此贸易关系。

精力充沛、富有创造力的人们经历过无数成功的商业冒险，这些冒险都建立在这里提出的一些个人原则之上。所以我们可以借鉴这一个悠久的历史传统。在研究了这些例子之后，星河中镁只是简单提出了将几种成功方法合并的想法，并将它们视为一个新型融合的业务实践体。

尽管目前的关税谈判很艰难，但中美两国正处于建立新关系的拐点，借鉴这些富有价值的先例将更有利于关系的建立。而重新盘活关系将有利于中国和欧洲、英国、加拿大、中东和亚洲、美国中部和南部、非洲以及所有“一带一路”倡议沿线各国的双边业务。商业投资者敏锐地意识到这种新型互惠关系的益处——一种比以往任何时候都要更有深度的合作，而目前的模式一直阻碍着创意的发展。身处于一个互联互通的世界，我们今天的行动将影响到其他国家的行动，并将有助于加强国际信任，为今后几年的国际和平奠定坚实的基础。

星河中镁正在实践这一新型商业模式，并有意与美国和中国的公司共享这一模式。这一模式也可作为示范模式，为两国许多公司使用并受益，以此支持中美两国长期有益的商业，社会和文化活动。

麦克·诺斯

董事会主席

星河中镁国际营销副总裁

西安榆林，北京；火奴鲁鲁，纽约，汉堡

<http://www.galaxytradetechnology.com>

建议与意见[michael.north@galaxytradetechnology.com](mailto:michael.north@galaxytradetechnology.com)

美国手机：01-323-422-9602

中国手机：86-1366-125-8223